

# Les Horizons du Bienêtre



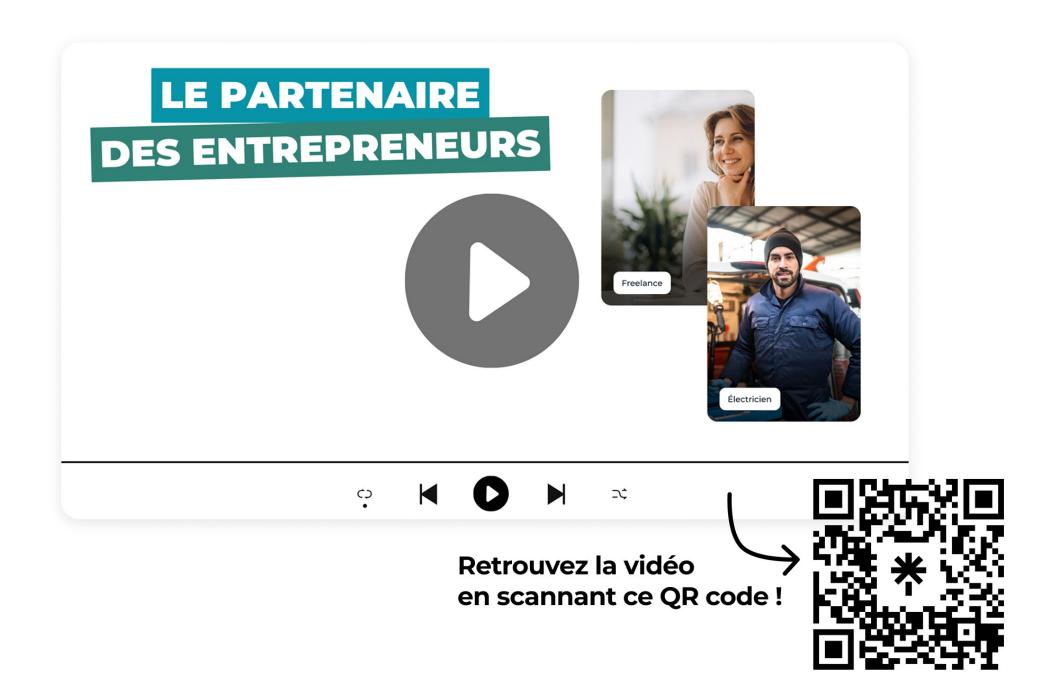
Julien VOGT 06 70 69 13 49 julien.vogt@icloud.com

8730A - Hébergement social pour personnes âgées Création d'entreprise 58 Rue du Genéral Leclerc 54120 Bertrichamps Statut juridique envisagé : SASU





# Découvrez les outils d'accompagnement à la création d'entreprise Propulse by CA



Outil de Business Plan, +100 études de marché, des Guides (création d'entreprise, financement...), +1500 articles écrits par des experts, et bien plus encore à découvrir!

ET C'EST GRATUIT!



## 1 - Synthèse du projet

Résidence seniors à Bertrichamps proposant des appartements accessibles et adaptés aux personnes âgées autonomes

#### 1. Description des fondateurs et effectif

L'associé est :

- Julien VOGT, 40 ans (02/09/1985), part du capital : 100 %

La première année, l'équipe sera composée de : 1 associé + 0 employé

#### 2. Mon niveau d'avancement

- Lancement de l'activité : envisagé en janvier 2026

#### 3. Accompagnement

- Par un expert-comptable : Oui (SOFILOR)

- Réseau d'accompagnement local : Non

#### 4. Mon plan de financement simplifié

Mes investissements		Mes financements		
Immobilisations incorporelles (marque, brevet,)	12 000 €	Apports des associés	175 000 €	
Immobilisations corporelles (matériels,)	386 700 €	Emprunt bancaire sur 15 ans	250 000 €	
Garantie de loyer	0 €			
Stock de départ	0€			
Trésorerie de départ	26 300 €			
Total	425 000 €	Total	425 000 €	

#### 5. Mon activité sur trois ans

	Année 1	Année 2	Année 3
Mes ventes (mon chiffre d'affaires HT)	86 603 €	88 335 €	90 102 €
Ma marge brute	86 603 €	88 335 €	90 102 €
Mon excédent brut d'exploitation	48 846 €	50 578 €	52 345 €
Mon résultat net	1671€	3144€	4 645 €
Ma capacité d'autofinancement	30 613 €	31 926 €	33 266 €
Mon seuil de rentabilité	37 757 €	37 757 €	37 757 €



## 2 - Description du projet

#### Quel est mon projet?

Résidence seniors à Bertrichamps proposant des appartements accessibles et adaptés aux personnes âgées autonomes

Résidence seniors à Bertrichamps proposant des appartements accessibles et adaptés aux personnes âgées autonomes

Le projet Horizon du bien-être consiste en la création d'une résidence seniors non médicalisée implantée à Bertrichamps, destinée à accueillir des personnes âgées autonomes ou semi-autonomes. La résidence sera aménagée dans un espace de 450 m², conçu pour offrir des appartements fonctionnels et adaptés (F2 et F3 meublés) ainsi que des espaces communs conviviaux favorisant le lien social et la sécurité des résidents.

L'objectif est de proposer une alternative intermédiaire entre le domicile classique et les structures médicalisées (EHPAD), afin de répondre aux besoins d'un public croissant souhaitant vieillir dans un cadre serein, tout en conservant autonomie et indépendance.

La résidence mettra en avant :

Des logements confortables et abordables, adaptés aux seniors.

Un environnement sécurisé et bienveillant, limitant l'isolement et favorisant la convivialité. Une implantation stratégique à Bertrichamps, au coeur du bassin de Baccarat, permettant de rester proche des commerces, services et familles.

Horizon du bien-être ambitionne de devenir une réponse locale et innovante aux enjeux du vieillissement, tout en s'intégrant dans le tissu économique et social de la commune.



## Quels sont mes produits? Mes services?

Mes offres	Prix moyen TTC	Description
1 appartements t2 de 37,5 m²	869 €	Destiné à location d'un logements dans la résidence seniors, offrant espaces de vie collectifs.
1 appartements t2 de 37,5 m²	869 €	Destiné à location d'un logements dans la résidence seniors, offrant espaces de vie collectifs.
1 appartement t2 de 44 m²	1020.8€	Destiné à location d'un logements dans la résidence seniors, offrant espaces de vie collectifs
1 appartement t2 de 44 m²	1020.8€	Destiné à location d'un logements dans la résidence seniors, offrant espaces de vie collectifs.
1 appartement t2 de 44 m²	1020.8€	Destiné à location d'un logements dans la résidence seniors, offrant espaces de vie collectifs.
1 appartement t3 de 55 m²	1100€	Destiné à location d'un logements dans la résidence seniors, offrant espaces de vie collectifs.
1 appartement t3 de 55 m²	1100€	Destiné à location d'un logements dans la résidence seniors, offrant espaces de vie collectifs.
1 appartement t3 de 63 m²	1459.7 €	Destiné à location d'un logements dans la résidence seniors, offrant espaces de vie collectifs.
Salle professionnels de santé	200.2 €	Pour l'exploitation d'une salle de santé .

#### Comment je vends?

Je vends mes produits / services :

- Sur place
- En ligne



## Comment je me fais connaitre?

Mes moyens de communication	Description		
Supports écrits et numériques	Diffusion de plaquettes de présentation du projet et échanges par email.		
Site web	Site internet vitrine présentant les biens disponibles et les services associés.		
Plateformes digitales de mise en relation	Petites annonces en ligne (Le Bon Coin, SeLoger, etc.) pour la recherche de locataires si nécessaire.		
Réseaux professionnels	Mise en relation avec acteurs locaux (mairie, commerçants, associations, résidence seniors).		

#### Quels sont mes objectifs?

Mes objectifs	Description		
Court terme	Mon objectif à court terme (0 – 12 mois) est de finaliser les travaux d'aménagement des 9 appartements, du bureau médical et de la salle commune, puis de lancer la commercialisation afin de signer les premiers baux et accueillir les premiers résidents seniors.		
Moyen terme	Mon objectif à moyen terme (1 – 2 ans) est de stabiliser le taux d'occupation des 8 appartements, de développer les services proposés aux résidents (animations, accompagnement administratif, partenariats médicaux et sociaux) et d'assurer la pérennité financière de la résidence grâce à des baux sécurisés et un suivi rigoureux.		
Long terme	Mon objectif à long terme (2 ans et plus) est de maintenir un taux d'occupation élevé, d'élargir l'offre de services pour améliorer la qualité de vie des résidents, et de faire d'Horizon du bien-être une référence locale en matière de logement seniors accessible et convivial.		

## Quelle sera mon équipe sur 3 ans ?

Je ne compte pas embaucher de salarié sur les trois prochaines années.

## Qui vont être mes partenaires ?

Type de partenaire	Avancement	Nom du partenaire	
Banque	Déjà contacté	Crédit Agricole	
Expert-comptable / Comptable	Déjà contacté	SOFILOR	



## 3 - Description des fondateurs et de la société

Type de projet	Création d'entreprise
Forme juridique envisagée	SASU
Capital social	175 000 €
Associé	- Julien VOGT  - 40 ans (02/09/1985)  - Situation actuelle: En activité  - Fort d'une expérience professionnelle dans le domaine de la maintenance industrielle et de la gestion d'entreprise, j'ai déjà développé et dirigé plusieurs projets, notamment dans le secteur des loisirs avec la création et la gestion d'un parc de jeux indoor. Ces expériences m'ont permis d'acquérir des compétences solides en gestion opérationnelle, suivi financier et relation avec les partenaires. Aujourd'hui, je souhaite mettre à profit cette expérience entrepreneuriale et managériale dans un projet immobilier structuré via la SCI JS. Mon ambition est de développer un patrimoine durable, générateur de revenus réguliers et sécurisés, tout en contribuant au dynamisme local de Bertrichamps. Je suis particulièrement motivé par la mise en place d'un projet immobilier mixte associant logement, commerce et services, avec une dimension sociale forte à travers la résidence seniors. Ce projet s'inscrit dans une volonté de répondre à des besoins réels du territoire, tout en construisant une activité pérenne et à long terme.  - Part du capital : 100 % (Apport: 175 000 €)



#### 4 - Etude de marché

#### Informations sur mon activité

L'activité d'Horizon du bien-être consiste à proposer une résidence seniors non médicalisée à Bertrichamps, destinée aux personnes âgées autonomes ou semi-autonomes recherchant une alternative entre le domicile traditionnel et les établissements médicalisés (EHPAD). La résidence comprend 9 appartements (8 accessibles PMR et 1 non PMR) de type F2 et F3, entièrement adaptés aux besoins des seniors (salles de bains sécurisées, espaces accessibles, confort moderne). En complément des logements privatifs, la résidence offre une salle commune de 115 m² favorisant les activités collectives, ainsi qu'un bureau médical/infirmier facilitant l'accès aux soins de proximité. En plus de la mise à disposition des logements, la résidence propose des services complémentaires : Rédaction et gestion des baux, accompagnement administratif (dossiers APL, quittances). Entretien des parties communes.

Organisation d'animations et d'événements collectifs.

Mise en relation avec des partenaires médico-sociaux et services d'aide à domicile.

L'objectif est double :

Social : offrir aux seniors à revenus modestes un cadre de vie adapté, sécurisé et convivial. Économique : assurer une gestion locative stable et durable, avec un loyer global de 1 400 € HT/mois versé à la SCI.

#### Zone d'implantation

Je souhaite m'implanter à l'adresse suivante : 58 Rue du Genéral Leclerc 54120 Bertrichamps

Mon activité est locale et en ligne

Résidence seniors à Bertrichamps proposant des appartements accessibles et adaptés aux personnes âgées autonomes

Le projet Horizon du bien-être consiste en la création d'une résidence seniors non médicalisée implantée à Bertrichamps, destinée à accueillir des personnes âgées autonomes ou semi-autonomes. La résidence sera aménagée dans un espace de 450 m², conçu pour offrir des appartements fonctionnels et adaptés (F2 et F3 meublés) ainsi que des espaces communs conviviaux favorisant le lien social et la sécurité des résidents.

L'objectif est de proposer une alternative intermédiaire entre le domicile classique et les structures médicalisées (EHPAD), afin de répondre aux besoins d'un public croissant souhaitant vieillir dans un cadre serein, tout en conservant autonomie et indépendance.

La résidence mettra en avant :

Des logements confortables et abordables, adaptés aux seniors.

Un environnement sécurisé et bienveillant, limitant l'isolement et favorisant la convivialité. Une implantation stratégique à Bertrichamps, au coeur du bassin de Baccarat, permettant de rester proche des commerces, services et familles.

Horizon du bien-être ambitionne de devenir une réponse locale et innovante aux enjeux du vieillissement, tout en s'intégrant dans le tissu économique et social de la commune.



#### Qui sont mes concurrents?

Mes concurrents	Points forts	Points faibles
Les bailleurs privés locaux	offre existante, loyers parfois attractifs, proximité immédiate	Logements souvent anciens, peu rénovés, manque d'équipements modernes (DPE défavorables, peu de meublés)
Les résidences seniors et structures médicalisées (EHPAD)	Structures connues, services de soins parfois intégrés, accompagnement médicalisé.	coûts élevés pour les familles, solutions peu adaptées aux seniors autonomes, manque de proximité immédiate pour les habitants de Bertrichamps

#### Qui sont mes clients?

La clientèle d'Horizon du bien-être est composée principalement de personnes âgées autonomes ou semi-autonomes, souhaitant vivre dans un cadre sécurisé, accessible et convivial, tout en conservant leur indépendance.

Profil des résidents : seniors de 65 ans et plus, souvent issus de Bertrichamps, de Baccarat et des communes voisines, qui recherchent un logement adapté à leurs besoins et financièrement accessible. Situation familiale : personnes vivant seules (veuves/veufs, célibataires) ou en couple, désireuses de quitter un logement devenu inadapté (trop grand, non accessible, difficile à entretenir). Attentes principales :

loyers modérés,

accessibilité (PMR, sécurité, confort),

proximité avec les services médicaux, commerces et leur famille,

présence d'espaces collectifs favorisant la vie sociale.

En complément, la clientèle indirecte est constituée des familles et aidants, qui recherchent une solution de logement rassurante, abordable et de proximité pour leurs proches âgés



## 5 - Prévisionnel

Entreprise assujettie à la TVA.

#### Quels sont mes investissements?

Mes investissements	Montant TTC
Total des Immobilisations Incorporelles	12 000 €
Frais de création de société	2 000 €
Droit au bail / Pas-de-porte	10 000 €
Total des Immobilisations Corporelles	386 700 €
Travaux / Agencement	313 000 €
Meubles destinés à l'aménagement	49 200 €
Travaux / Agencement	24 500 €
Garantie de loyer	0€
Stock de départ	0€
Trésorerie de départ	26 300 €
Total des investissements	425 000 €

#### Quels sont mes financements?

Mes financements	Montant TTC	
Apport des associés	175 000 €	
Apport personnel de l'associé Julien VOGT	175 000 €	
Emprunt	250 000 €	
Prêt bancaire sur 180 mois avec une hypothèse de taux à 4 %*	250 000 €	
Total de mon financement	425 000 €	

<sup>\*</sup> Le taux définitif sera indiqué par l'établissement bancaire



## Quelle est la viabilité de mon projet ?

COMPTE DE RESULTATS	Année 1	Année 2	Année 3
Chiffre d'affaires hors taxes Nombre de ventes x Prix ventes hors taxes	86 603 €	88 335 €	90 102 €
Croissance du chiffre d'affaires selon l'année précédente		+ 2 %	+ 2 %
11 appartements t2 de 37,5 m² par mois au prix moyen de 790 € HT	8 690 €	8 864 €	9 041 €
11 appartements t2 de 37,5 m² par mois au prix moyen de 790 € HT	8 690 €	8 864 €	9 041 €
11 appartement t2 de 44 m² par mois au prix moyen de 928 € HT	10 208 €	10 412 €	10 620 €
11 appartement t2 de 44 m² par mois au prix moyen de 928 € HT	10 208 €	10 412 €	10 620 €
11 appartement t2 de 44 m² par mois au prix moyen de 928 € HT	10 208 €	10 412 €	10 620 €
11 appartement t3 de 55 m² par mois au prix moyen de 1 000 € HT	11 000 €	11 220 €	11 444 €
11 appartement t3 de 55 m² par mois au prix moyen de 1 000 € HT	11 000 €	11 220 €	11 444 €
11 appartement t3 de 63 m² par mois au prix moyen de 1 327 € HT	14 597 €	14 889 €	15 187 €
1 salle professionnels de santé par mois au prix moyen de 182 € HT	2 002 €	2 042 €	2 083 €

Achat de matières premières et / ou produits finis hors taxes	0€	n.e.	0.£
Nombre de ventes x Coût unitaire hors taxes	0 E	0 €	0 €

Marge brute	86 603 €	88 335 €	90 102 €
Chiffre d'affaires - Achat de matières premières			
Proportion de la marge brute sur mon chiffre d'affaires	100 %	100 %	100 %

Frais de fonctionnement Charges fixes = charges que je paie tous les mois	37 757 €	37 757 €	37 757 €
Loyer	20 160 €	20 160 €	20 160 €
Eau, électricite, gaz, bois	9 213 €	9 213 €	9 213 €
Autres locations	2 250 €	2 250 €	2 250 €
Frais d'entretien	1 667 €	1 667 €	1667€
Assurance Pro / Mutuelle	2 400 €	2 400 €	2 400 €
Honoraire comptable	1 667 €	1667€	1 667 €
Frais bancaires	400€	400€	400€

Traingle brate in rails de rometromiente	<b>Valeur ajoutée</b> Marge brute - Frais de fonctionnement	48 846 €	50 578 €	52 345 €
--	---	----------	----------	----------

	Année 1	Année 2	Année 3
Salaires bruts et cotisations patronales Salaires bruts + Charges liées aux salaires	0€	0€	0€
<b>Excédent brut d'exploitation</b> Valeur ajoutée - Salaires bruts et cotisations patronales	48 846 €	50 578 €	52 345 €
Proportion de l'EBE sur mon CA	56 %	57 %	58 %
Dotations aux amortissements Étalement du coût de vos investissements sur leur durée d'utilisation (calculé automatiquement)	36 880 €	36 880 €	36 880 €
<b>Résultat d'exploitation</b> Excédent brut d'exploitation - Amortissements	11 966 €	13 698 €	15 465 €

	Année 1	Année 2	Année 3
Charges financières Intérêts de l'emprunt (834 € par mois)	10 000 €	10 000 €	10 000 €
<b>Résultat avant impôts</b> Résultat d'exploitation - Charges financières	1966 €	3 698 €	5 465 €
Impôts sur les sociétés	295 €	555 €	820€
15 % sur 1 966 € = 295 €	295 €	555 E	02U &
<b>Résultat net comptable</b> Résultat avant impôts - Impôts sur les sociétés	1671€	3 144 €	4 645 €
Proportion du Résultat net sur mon CA	2 %	4 %	5 %



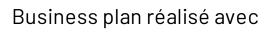
#### Quels sont mes indicateurs financiers?

	Année 1	Année 2	Année 3
Besoin en Fonds de Roulement Si mon BFR est : Positif, j'ai un besoin de financement Négatif, je n'ai pas besoin de financement	7939€	8 097 €	8 259 €
Délais de paiement moyen Fournisseurs	en comptant (paiement directement)	en comptant (paiement directement)	en comptant (paiement directement)
Montant de ma dette fournisseur en euros	0€	0€	0€
Délais de paiement moyen des Clients	dans les 30 jours	dans les 30 jours	dans les 30 jours
Montant des crédits que j'accorde à mes clients	7939€	8 097 €	8 259 €
Capacité d'Auto-Financement Si ma CAF est : Positive, je peux financer mes investissements Négative, je dois trouver un financement	30 613 €	31926 €	33 266 €
Seuil de rentabilité Chiffre d'affaires à réaliser pour atteindre l'équilibre	37 757 €	37 757 €	37 757 €
Point mort en nombre de jours A partir de combien de jours je dégage du bénéfice	157	154	151



105 742 €	45 135 €	42 701 €	40 267€	37833 €	35 399 €	32965 €	30 531 €	28 097€	25 663 €	23 229 €	20 795 €	26 300 €	Solde cumulé sur le compte bancaire
60 607 €	2 434 €	2 434 €	2 434 €	2 434 €	2 434 €	2 434 €	2 434 €	2 434 €	2 434 €	2 434 €	-5 505 €	26 300 €	Différence entre Entrée d'argent et Sortie d'argent
0 €	0 €	0€	0 €	0 €	0€	0 €	0 €	0€	0 €	0 €	0€	0 €	Paiement sur le compte TVA
-58 468 €	-59 055 €	-59 641 €	-60 227 €	-60 814 €	-61400€	-61987€	-62 573 €	-63 159 €	-63 746 €	-64332€	-64 919 €	-64 783 €	Solde TVA
135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	64 783 €	TVA payée sur mes achats, investissements et charges
295 €													Impôts sur les sociétés
2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €		Mensualités du prêt
1 466 €	1466 €	1466 €	1466 €	1466 €	1466 €	1466 €	1466 €	1466 €	1466 €	1466 €	1466 €		Frais généraux HT
1680€	1680 €	1680€	1680€	1680 €	1680€	1680€	1680 €	1680€	1680€	1680€	1680€		Loyer
0 €	0€	0€	0€	0€	0€	0 €	0 €	0€	0€	0 €	0€		Achats nécessaires pour mes services
0 €	0 €	0€	0 €	0 €	0€	0€	0 €	0€	0€	0€	0€		Achats HT de matières premières et / ou produits finis
												0 €	Stock de départ HT
												333 917 €	Investissements HT
5 800 €	5 505 €	5 505 €	5 505 €	5 505 €	5 505 €	5 505 €	5 505 €	5 505 €	5 505 €	5 505 €	5 505 €	398 700 €	Sortie d'argent
58 468 €													Remboursement de la TVA
722 €	722 €	722 €	722 €	722 €	722 €	722 €	722 €	722 €	722 €	722 €	0€		TVA récupérée auprès des clients
7217€	7217€	7217€	7217€	7217€	7217€	7217€	7217€	7217€	7217€	7217€	0€		Vente HT
												175 000 €	Apport des associés
												250 000 €	Prêt bancaire
66 407€	7939€	7939€	7939€	7939€	7939€	7939€	7939€	7939€	7939€	7939€	0€	425 000 €	Entrée d'argent
Décembre	Novembre	Octobre	Septembre	Août	Juillet	Juin	Mai	Avril	Mars	Février	Janvier	Démarrage	Plan de trésorerie Année 1







128 945 €	127508€	125 516 €	123 524 €	121532€	119 541 €	117549 €	115 557 €	113 565 €	111573€	109 581 €	107589 €	Solde cumulé sur le compte bancaire
1437€	1992 €	1992€	1992 €	1992 €	1992€	1992 €	1992 €	1992€	1992 €	1992 €	1848 €	Différence entre Entrée d'argent et Sortie d'argent
601€	601€	601€	601€	601€	601€	601€	601€	601€	601€	601€	586 €	Paiement sur le compte TVA
601€	601€	601€	601€	601€	601€	601€	601€	601€	601€	601€	586 €	Solde TVA
135 €	135 €	135€	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	TVA payée sur mes achats, investissements et charges
555 €												Impôts sur les sociétés
2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	Mensualités du prêt
1 466 €	1466 €	1466€	1466 €	1466 €	1466€	1 466 €	1466 €	1466€	1 466 €	1466 €	1466 €	Frais généraux HT
1680 €	1680€	1680€	1680€	1680€	1680€	1680€	1680€	1680€	1680 €	1680 €	1680€	Loyer
0 €	0€	0€	0 €	0€	0€	0€	9 €	0€	0 €	€ 0	0 €	Achats nécessaires pour mes services
0 €	0€	0€	0 €	0€	0€	0€	0€	0€	0 €	0€	0€	Achats HT de matières premières et / ou produits finis
6 660 €	6 106 €	6 106 €	6 106 €	6 106 €	6 106 €	6 106 €	6 106 €	6 106 €	6 106 €	6 106 €	6 091€	Sortie d'argent
0 €												Remboursement de la TVA
736 €	736 €	736€	736 €	736 €	736 €	736 €	736 €	736 €	736 €	736 €	722 €	TVA récupérée auprès des clients
7361€	7361€	7361€	7361€	7361€	7361€	7361€	7361€	7361€	7361€	7361€	7217€	Vente HT
8 097 €	8 097€	8 097 €	8 097€	8 097€	8 097 €	8 097 €	8 097€	8 097 €	8 097 €	€ 260 8	7939€	Entrée d'argent
Décembre	Novembre	Octobre	Septembre	Août	Juillet	Juin	Mai	Avril	Mars	Février	Janvier	Plan de trésorerie Année 2



153 647 €	152 328 €	150 189 €	148 050 €	145 911 €	143 772 €	141 633 €	139 493 €	137 354 €	135 215 €	133 076 €	130 937€	Solde cumulé sur le compte bancaire
1319 €	2 139 €	2 139 €	2 139 €	2 139 €	2139€	2 139 €	2 139 €	2 139 €	2 139 €	2 139 €	1992 €	Différence entre Entrée d'argent et Sortie d'argent
616 €	616 €	616 €	616 €	616 €	616 €	616 €	616 €	616 €	616 €	616 €	601€	Paiement sur le compte TVA
616 €	616 €	616 €	616 €	616 €	616 €	616 €	616 €	616 €	616 €	616 €	601€	Solde TVA
135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	135 €	TVA payée sur mes achats, investissements et charges
820 €												Impôts sur les sociétés
2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	2 223 €	Mensualités du prêt
1 466 €	1466€	1466€	1 466 €	1466 €	1466€	1 466 €	1466€	1466€	1 466 €	1466€	1466 €	Frais généraux HT
1680€	1680€	1680€	1680€	1680€	1680€	1680€	1680€	1680€	1680€	1680€	1680€	Loyer
0€	0€	0€	0 €	0 €	0€	0€	0 €	0€	0€	0€	0 €	Achats nécessaires pour mes services
0€	0 €	0€	0 €	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0 €	Achats HT de matières premières et / ou produits finis
6 940 €	6 120 €	6 120 €	6 120 €	6 120 €	6 120 €	6 120 €	6 120 €	6 120 €	6 120 €	6 120 €	6 106 €	Sortie d'argent
0 €												Remboursement de la TVA
751€	751 €	751€	751€	751 €	751€	751€	751 €	751€	751€	751 €	736 €	TVA récupérée auprès des clients
7508 €	7508€	7508€	7508 €	7508 €	7508€	7508€	7508€	7508€	7508€	7508€	7361€	Vente HT
8 259 €	8 259 €	8 259 €	8 259 €	8 259 €	8 259 €	8 259 €	8 259 €	8 259 €	8 259 €	8 259 €	8 097€	Entrée d'argent
Décembre	Novembre	Octobre	Septembre	Août	Juillet	Juin	Mai	Avril	Mars	Février	Janvier	Plan de trésorerie Année 3

